

## Fortgeschriebenes Haushaltskonsolidierungskonzept nach Beschluss Stadtrat am 09.03.2026

### Abrechnung und Fortschreibung des Haushaltskonsolidierungskonzeptes bis 2029

#### 1. Neue Maßnahmen

Lfd. Nr.	Maßnahme	Begründung	Effekt	Zuständigkeit/ Zeitraum d. Umsetzung/ Realisierung
1.	Realisierung des Zukunftsprojektes Morgenrot  - 350 ha Industriepark  - 130 ha Energiepark  - Abwärmenutzung für die kommunale Fernwärme	Weitgehende finanzielle Unabhängigkeit der Welterbestadt Quedlinburg, incl. moderner Arbeitsplätze – Einwohnerzuwachs  Akzeptanzzahlung aus dem Energiepark  Mittelfristige Gewerbesteuer aus dem Energiepark  Mittel- bis langfristige Gewerbesteuer aus dem Industriepark  Mehrwert für Wärmekonzept der WES QLB Beteiligungserlöse der Kommune  <b>Die Maßnahme entfaltet erst dann die Wirksamkeit, wenn (a) die Genehmigungsfähigkeit des Projektes durch die zuständigen Behörden festgestellt wurde und (b) der Stadtrat dem Projekt abschließend zugestimmt hat.</b>	Summe mittelfristiger finanzieller Erlösmöglichkeiten (mit langfristigem Steigerungspotential)  ~ 1.250.000 €/Jahr  ~ 750.000 €/Jahr  ~ 5.000.000 bis 10.000.000 €/Jahr  Kosteneinsparung Wärmeversorgung Ausschüttungen > 7.000.000 €/Jahr	Einnahmen ab 2027 sukzessive steigen
2.	Freiflächen PV Anlagen (lt. Auflistung FB3 vom 10.04:25)  Solarparks:	Privilegierung gem.- Bundesgesetzgebung	Aktuell hochgerechnete Einnahmen  sukzessive jährlich 160 T€	2025 ff.

	QLB Nordwest Liebfrauenberg Nordost Moorberg Kruse-Morgenrot			
3	Festschreibung einer Obergrenze des Stellensolls, sukzessive sozialverträglicher Stellenabbau	Der Stellenplan 2025 wies 334,5 Stellen aus. Der Stadtrat beschloss mit dem Haushaltskonsolidierungskonzept 2025, dass sich die künftige Stellenentwicklung an diesem Wert als Obergrenze zu orientieren hat. An diesem Grundsatz wird festgehalten und es erfolgt anhand der Entwicklung eine Fortschreibung. Mit dem Stellenplanentwurf 2026 beträgt das Stellen-Soll 323,9 Stellen. Diese Reduzierung, resultiert insbesondere aus Auswirkungen der Demografieentwicklung, der Digitalisierung und der Anwendung von KI, ist entsprechend fortzuschreiben und wird begleitet durch einen sozialverträglichen Stellenabbau, der betriebsbedingte Kündigungen ausschließt.	Zielstellen Stellenplan 2030 = 318 Stellen Einsparung: ca. 352.000 €	OB/FB1-4 - 2025 – ff.
4	Zusammenführung Kita Süderstadt – Anne-Frank mit Kita Eigen - Sinn	Auf Grund baulicher Mängel in der Kita EigenSinn und freier Platzkapazitäten in der Kita Süderstadt – Anne Frank wird eine Zusammenführung beider Einrichtungen zum 01.08.2026 angestrebt	Einsparung wird mit der HH Satzung 2027 beziffert	- Ratsbeschluss am 26.02.26 erfolgt
5	Heimfall der Kita „Mini-Maxi“ an die WES	Aus wirtschaftlichen Gründen hat der freie Träger den Betriebsführungsvertrag fristgerecht gekündigt. Eine Übernahme des Standortes erfolgt zum 01.08.2026.	Einsparung wird mit der HH Satzung 2027 beziffert	- Ratsbeschluss folgt am 16.04.2026
6	Interkommunale Zusammenarbeit	Kostenteilung bei kostenintensiver Technik z.B. Straßenreinigung und Straßenreparatur		- OB/FB 3

7	Bedarfsflächen ehem. B-Plan Nr. 37/L66 Quarmbeck	Vermarktung der Flächen zur Produktion regenerativer Energien (Solar)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Mögl. Verkaufserlös: ca. 3 Mio €</li> <li>- bzw. mögliche Pachteinahmen zwischen 3.000 und 5.000 € pro ha und Jahr</li> <li>- Einnahme aus Akzeptanz und Beteiligungsgesetz: 178.500 € / Jahr</li> <li>- Kosten für die Nutzbarmachung sind zu berücksichtigen</li> </ul>	- 0.1/ 1.0.1/FB 3
8	Überarbeitung der Feuerwehrkostenersatzsatzung	Auf Grund gestiegener Material- und Personalkosten soll eine Neukalkulation durchgeführt werden	- Bezifferung des Mehrerlöses nach Satzungsbeschluss	- FB2/FB1 ab 2027
9	Deckelung der Beihilfe QTM GmbH auf 1 Mio €	Die Deckelung entspricht der aktuellen Diskussion des Aufsichtsrates. Die Deckelung steht unter dem Vorbehalt keiner weiteren Aufgabenzuweisung an die QTM GmbH und unter Beachtung der Inflationsentwicklung.	- Verringerung der durchschnittlichen jährlichen Erhöhung der Bezuschussung	- StSt 0.1/OB ab 2027
10	Konsequente Überwachung des ruhenden Verkehrs	Die Umsetzung ist im Zuge geplanter Umstrukturierungen im Fachbereich Recht, Ordnung, Kommunales und unter Schaffung technischer Voraussetzungen möglich.	- Die Bezifferung des positiven Ergebnisses kann erst im Folgejahr der Einführung erfolgen	- FB 2 ab 2027
11	Betrieb mobiler, und wo rechtlich möglich, stationärer Geschwindigkeitsmessanlagen	Die Umsetzung ist im Zuge geplanter Umstrukturierungen im Fachbereich Recht, Ordnung, Kommunales und unter Schaffung technischer Voraussetzungen möglich. Die	- Die Bezifferung des positiven Ergebnisses kann erst im Folgejahr	- FB 2 ab 2027

	(Blitzer) an neuralgischen Punkten in der WES	Prüfung wirtschaftlicher Rahmenbedingungen sollte im Vorfeld erfolgen.	der Einführung erfolgen	
--	---	--	-------------------------	--

## 2. Abrechnung beschlossener Maßnahmen

1	Gewinnung von Kooperationspartnern für das Stadtmagazin Kurier	Neben der Stadtwerke Quedlinburg GmbH ist auch die WOWI GmbH als Kooperationspartner für das Stadtmagazin Kurier zu gewinnen.	Mehreinnahme ca.7.500 €	- OB/0.2 - Vertrag unterzeichnet
2	Umsetzung Schuldrechtsanpassungsgesetz im Bereich der Garagen auf fremden Grund und Boden	Begründung: – siehe Informationsvorlage IV-HFAQ/002/24 zur Sitzung am 20.11.2024 -- Zusammenführung des Eigentums - Kündigung der Verträge zum 31.12.2026	Mehreinnahmen überschlägig bis zu 80.000 € jährlich	- OB/FB 1 - 26.06.2025
3	Umfängliche Überarbeitung der Gebühren-Verordnung	Neufassung der Verwaltungskostensatzung zum 01.01.2026	Mehreinnahme ca. 5.000 € pro Jahr	- OB/FB - Ratsbeschluss Stadtrat 18.09.2025
4	Überarbeitung der Friedhofsgebührensatzung	Neues Kostenkalkulation ist erfolgt	90.000 € pro Jahr Mehreinnahme	- In-Kraft-Treten zum 01.01.2026